

# CELEMI Apples & Oranges™

BUSINESS FINANCE FOR EVERYONE

Manufacturing

”Lassen Sie die Mitarbeiter denken wie ein Inhaber – damit die Leute in Zukunft unternehmerisch durchdachte Entscheidungen treffen.”

**Celemi Apples & Oranges™ erweckt Geschäftsberichte zum Leben: Ein einfaches, fundiertes Unternehmensmodell.** Die Teilnehmer bilden das Management-Team von A&O Inc. – einem etablierten Unternehmen, das sich einigen knallharten Herausforderungen stellen muss. Das Unternehmen verliert Marktanteile bei steigenden Anforderungen an Lieferanten und wachsenden Ansprüchen der Kunden. A&O Inc. braucht eine neue, disziplinierte Finanzstrategie.

*Die Teams lernen, den Cash Flow zu überwachen, die Ressourcen besser zu nutzen und Bilanzergebnisse sowie die Zahlen der Erfolgsrechnung zu bewerten.*

Teilnehmer aller Erfahrungsebenen erwerben neue Kenntnisse oder lernen aufbauend auf dem bestehenden Erfahrungsschatz:

- Geschäftsberichte zu lesen und zu interpretieren;
- gewinnrelevante Faktoren zu erkennen;
- Finanzkennzahlen und wesentliche Performance-Indikatoren zu analysieren und entsprechende Prioritäten zu setzen.

Ihre Mitarbeiter untersuchen die Beziehungen von Ursache und Wirkung, die den Geschäftsbericht eines Unternehmens bestimmt - und entwickeln einen inneren Geschäftssinn, der ihre zukünftigen Entscheidungen bei der täglichen Arbeit beeinflussen wird.



## Was unsere Kunden sagen:

*“Jeder denkt wie ein Unternehmer. Das bedeutet, dass zukünftige Entscheidungen auf der Grundlage vernünftigen unternehmerischen Denkens getroffen werden. Und dies sollte das finanzielle Gesamtbild sehr viel schneller verbessern.”*

– Interner Consultant, Principal Financial Group

*“Apples & Oranges hat unsere Erwartungen weit übertroffen. [Es] schafft nicht nur eine Grundlage, auf der wir aufbauen können – auch die Mitarbeiter sind mit mehr Begeisterung dabei und bringen sich ein. Das sind wesentliche Faktoren für uns beim Start unseres Entwicklungsprogramms”*

– Personalleiter Volvo Bus Corporation

*“In einem unserer Werke haben wir als direktes Ergebnis der Celemi Unternehmenssimulation potentielle Verbesserungsmöglichkeiten in Höhe von 1 Million £ aufzeigen können.”*

– Manager, GlaxoSmithKline

# Unternehmens- finanzen für jedermann

  
**CELEMI**  
THE POWER OF LEARNING

[www.celemi.com](http://www.celemi.com)

### Schlüsselergebnisse

Unternehmen profitieren von Celemi Apples & Oranges™ durch:

- Schaffen einer durchgängigen gemeinsamen Sichtweise innerhalb der Organisation
- Aufbau eines gemeinsamen Grundverständnisses von Finanz- und Managementkonzepten
- Vermittlung von Kernbotschaften bei organisatorischen Umstrukturierungen

Teilnehmer profitieren von Apples & Oranges Manufacturing durch:

- Verstehen, wie sich alltägliche Entscheidungen strategisch und finanziell auf das Unternehmen auswirken. Denn die sprachlichen Grundbegriffe und die Logik des Finanz- und Rechnungswesens: "wie das Geschäft funktioniert" werden erlernt.
- kontinuierliches Erkennen von Verbesserungsmöglichkeiten in den Geschäftsabläufen
- Wissen, wie ihr Unternehmen heute Gewinne erzielt und wie Gewinne in der Zukunft erzielt werden müssen
- Verstehen, was "Umlaufkapital" bedeutet und wie das Kapital die Rentabilität beeinflusst
- Stärkeres Bewusstsein für Probleme, die aus dem Unternehmenswachstum entstehen
- Lernen, wie kleine Veränderungen in den Geschäftsabläufen das Erfolgsergebnis wesentlich beeinflussen und verbessern können
- Bedeutung und Hebelwirkung von wert- und geschäftsbezogenen Antriebsfaktoren und ihre Bedeutung verstehen

### Schlüsselkonzepte

- Shareholder Value
- Cash Flow
- Gesamtkapitalrendite
- Eigenkapitalrendite
- Rentabilität
- Betriebskosten
- Gewinnspanne
- Kapazitätsauslastung



### Fakten

#### Material

Auf Karten basierende Unternehmenssimulation

#### Teilnehmerzahl

Von vier bis mehreren tausend Teilnehmern. Teilnehmer bilden Teams von 3-4 Personen. Ein Trainer je 25-30 Personen.

#### Teilnehmer

Mitarbeiter aller Ebenen.

#### Zeitbedarf

6-8 Stunden, entsprechend 3 Geschäftsjahren.

#### Seminarleitung

Von Celemi zertifizierte Trainer.

#### Sprachen

Wir übersetzen unsere Produkte fortwährend, bitte fordern Sie eine aktuelle Liste an über: [www.celemi.com](http://www.celemi.com)